

ISTRUZIONE

William E. Simon Graduate School of Business Administration
University of Rochester, Rochester, New York
Master of Business Administration

Giugno 2001

- Beta Gamma Sigma Graduate. Honor Dean's List ogni trimestre
- Specializzazione in Finanza, Strategia e Organizzazione Aziendale
- Borsa di studio, "Luciano Jona" dell'Istituto Bancario SanPaoloImi

Università LUISS Guido Carli, Roma
Laurea in Economia e Commercio

Aprile 1995

- Votazione di 110/110 e lode. Tesi di Laurea in Economia del Mercato Mobiliare dal titolo:
"Il Grey Market e le Aste dei Titoli di Stato"

ESPERIENZA LAVORATIVA

Ospedale S. Giovanni Calibita detto Fatebenefratelli – Isola Tiberina

Ottobre 2015 a oggi

Direttore Generale

Piano di ristrutturazione/turnaround (ospedale in Concordato Preventivo), budgeting e programmazione attività, rapporti istituzionali con Regione/Ministero, attività di business development

Dentalliance Network

Maggio 2015 a Settembre 2015

Amministratore delegato

Introduzione nel mercato italiano di un network internazionale di cliniche odontoiatriche, coinvolgendo i Key Opinion Leader del settore. Start up dell'iniziativa, sviluppo dei prodotti e servizi "corporate" a supporto della rete di cliniche

LCO – Le Cliniche Odontoiatriche

Gennaio 2011 a Aprile 2015

Cofondatore e amministratore delegato

Creazione di un network privato di cliniche odontoiatriche, coinvolgendo i Key Opinion Leader del settore odontoiatrico. Start up dell'iniziativa, fund raising, rapporti con la Pubblica Amministrazione, pianificazione e budgeting, gestione risorse umane. Dimensione a dicembre 2014: 10 cliniche, 13 milioni di fatturato, 200 persone tra medici e dipendenti

Bain & Company Italy

Maggio 2001 - Gennaio 2007

Manager

e Giugno 2007- Gennaio 2011

Principali settori serviti: Healthcare (pharma e sanità), Consumer Goods, Real Estate, Beni industriali, Automotive

Principali clienti serviti: Fondazione San Raffaele del Monte Tabor, Istituto Clinico Humanitas, Università Cattolica del Sacro Cuore, Ospedale Cristo Re, Amoun pharma, Lybian Investment Authority, British American Tobacco, Manifatture Sigaro Toscano, Lamaro Appalti, GLF - Grandi Lavori Fincosit, Gherardi Costruzioni, Fiamm, Materis paintings, De Agostini, Renault Italia, Nissan Italia,

Aree di competenza e principali progetti:

- **Strategia:** piano di full potential per uno dei principali ospedali italiani, riorganizzazioni dei servizi ambulatoriali, piano di sviluppo dell'attività privata, potenziamento dell'attività di Ricerca. Ridefinizione del posizionamento strategico (strategia di portafoglio) per un operatore del settore del tabacco, export strategy e piano di implementazione. Piano di full potential per uno dei principali operatori del settore immobiliare
- **Operations:** ottimizzazione processo produttivo per un operatore industriale, razionalizzazione assetto industriale, valutazione implicazioni economico/finanziarie/sociali, supporto diretto per la preparazione e l'attuazione del piano di razionalizzazione. Piano industriale e finanziario, per un ospedale di piccole-medie dimensioni. Supporto al management di un operatore industriale per la preparazione piano di turnaround e nella negoziazione con parti sociali
- **Organizzazione** ridisegno della struttura organizzativa e dei principali processi aziendali per uno dei principali ospedali italiani. Piano di riassetto societario per uno dei principali ospedali/università italiane, revisione assetto organizzativo; supporto diretto per la preparazione e l'attuazione del piano di riorganizzazione.

- **Post Merger Integration:** per operatori del mondo Automotive e del mondo del Tabacco, piano di integrazioni, strategia e approccio della comunicazione, armonizzazione dei contratti di lavoro, piano di attuazione delle sinergie previste, change management, integrazione delle strutture di back-office, ridefinizione dei processi, integrazione e riorganizzazione dell'approccio/sistema distributivo. Revisione *incentive scheme* per il management in linea con le indicazioni della casa matr.
- **Sales & Marketing:** per un operatore del settore chimico, strategia di portafoglio, segmentazione clientela, organizzazione della forza vendita. Automotive: strategia distributiva e sistemi di remunerazione e incentivazione, definizione degli accordi verticali di distribuzione e assetto ottimale di network di dealers
- **Finanza e controllo di gestione:** disegno e implementazione dei processi di pianificazione, budgeting e controllo di gestione, indicatori di gestione chiave e costruzione tableau de bord; operazioni straordinarie, valutazione implicazioni economico/finanziarie/societarie, acquisizione di un'azienda target

Fincantieri

Gennaio 2007 - Maggio 2007

M&A e Business Development

- Strategia di internazionalizzazione (Far East ed Europa dell'Est) e piano di Turnaround di una società del gruppo
- Piano industriale del gruppo finalizzato all'IPO

Bain & Company Italy

Giugno 2000 - Settembre 2000

Summer Associate

- Industria dei servizi finanziari: progetto di integrazione di alcune attività di importanti attori; responsabilità per la predisposizione del piano di integrazione del back-office finanziario e del piano di incentivi per la forza vendita

Consob – Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, Divisione Studi Economici – Junior Economist

Gennaio 1997 - Settembre 1999

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

- **Relazione Annuale:** responsabile della gestione di alcune parti e della predisposizione della versione in lingua Inglese
- **Supporto alla Commissione:** predisposizione di discorsi, note informative e documenti per audizioni parlamentari in tema di corporate governance, IPO, mercato azionario, mercato della revisione contabile, riciclaggio di denaro sporco
- **Supporto all'attività regolamentare:** collaborazione alla preparazione della regolamentazione riguardante le operazioni di securitization, l'offerta al pubblico di valori mobiliari, la disciplina di controllo sulle Società di Revisione
- **Supporto alla Divisione Informativa Societaria** per la valutazione di particolari prospetti informativi (IPO) e per l'emissione di nuovi strumenti finanziari

ATTIVITÀ DI RICERCA

- Attività di studio preparatoria per la redazione del Testo Unico della Finanza
- Ricerche in materia di covered warrant e credit derivatives
- Analisi del mercato della revisione contabile e del mercato primario delle obbligazioni bancarie

PUBBLICAZIONI

- "Il sistema dei controlli amministrativi sulla pubblicità dei prodotti finanziari" in Rivista Bancaria, n. 6, 1999
- "La quotazione e l'offerta al pubblico di obbligazioni strutturate" in Consob – Quaderni di Finanza, n. 35. Agosto 1999
- "La qualità della revisione contabile sulle imprese quotate: aspetti economici e regolamentari" in Banca, Impresa e Società, n. 2, Agosto 1999
- "Il mercato primario dei Buoni Ordinari del Tesoro" in Economia, Società e Istituzioni, n.3, Settembre-Dicembre 1995

ALTRE INFORMAZIONI

- Lingue: Inglese ottimo, Francese discreto
- Servizio militare: Assolto nell'arma di artiglieria con il grado di sottotenente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. n° 196/03